



LEARNING

## REFA Hands-on-Wissen für Führungskräfte -spezial-

In diesem Seminar erhalten Führungskräfte einen Überblick zu den Optimierungsmethoden von REFA. Mit diesem Wissen lassen sich Entscheidungen über Leistungsziele, Arbeitsergebnisse, Ressourcennutzung und Prozessoptimierungen fundiert und zielsicher treffen. Exemplarisch wird die Methodenanwendung zur Arbeits- und Zeitdatenermittlung an einem Beispiel dargestellt und vertieft.

### Die Zielgruppen

Geschäftsführer, Werks-, Betriebs- und Produktionsleiter, Führungskräfte aus der Produktion, Produktionsplanung und -steuerung, Fertigung, Industrial Engineering, Logistik und AV

**Seminar-Nr.:** : FK-B01 BI20 (mit unserem neuen REFA-Buch!)

**Durchführung:** berufsbegleitend freitags von 15.00 bis 20.00 Uhr und  
samstags von 08.00 bis 13.00 Uhr

**Seminarort:** Carl-Severing-Berufskolleg für Metall- und Elektrotechnik  
Hermann-Delius-Straße 4  
33607 Bielefeld

**Seminargebühr:** € 999,00  
Mitgliedspreis € 888,00

**Anmeldungen:** Schriftlich bis **spätestens 14 Tage vor Seminarstart** an:

**REFA Regionalverband  
Ostwestfalen-Lippe  
Hermann-Delius-Str. 4  
33607 Bielefeld**

oder per Telefax: 0521.5216341  
oder per E-Mail: [info@refa-owl.de](mailto:info@refa-owl.de)

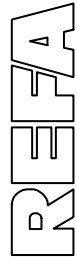
**REFA - Seminar: REFA Hands-on-Wissen für Führungskräfte -spezial-**

**Seminarort:** Bielefeld

**Seminarstunden:** 24

**Termine auf Anfrage**

**Seminar - Nr.:** FK-B01 BI20



**Zeit- und Dozentenplan**

Thema	Termin	Tag	Uhrzeit	Std.	Dozent
<b>Seminarinhalte</b>					
REFA-Methoden in der digitalisierten Arbeitswelt	<b>Termine auf Anfrage</b>	Freitag	15.00-20.00	2	
Lean Production - Methoden und Konzepte				2	
Rüstzeit - Ermittlung und Minimierung				2	
Arbeitsdatenmanagement - Grundlagen, Methoden, Ablauf- und Zeitarten		Samstag	08.00-13.00	6	
Arbeitsdatenmanagement - Grundlagen, Methoden, Ablauf- und Zeitarten		Freitag	15.00-20.00	1	
REFA-Zeitstudie - Methodik zur Durchführung und Auswertung von Zeitaufnahmen				5	
REFA-Zeitstudie - Methodik zur Durchführung und Auswertung von Zeitaufnahmen		Samstag	08.00-13.00	2	
Verteilzeitermittlung - Grundlagen				2	
Multimomentaufnahme - Grundlagen				2	
REFA-Methoden mit Excel					

Änderung vorbehalten

