



## Newsletter Juni 2022

Liebe Leserinnen und Leser,

In der vorliegenden Ausgabe des REFA Newsletters Nr. 3 überreichen wir Ihnen sechs Beiträge, die wir für Sie zusammengestellt haben. Dazu zählen auch, wie schon in den vorherigen Ausgaben, unsere aktuellen Seminthemen. Wir empfehlen Ihnen insbesondere das Praxisbeispiel eines Inhouse Seminars, das wir beim führenden Hersteller von Geokunststoffen und technischen Textilien, dem Unternehmen Huesker-Synthetics GmbH durchgeführt haben. Anja Kleinheisterkamp und Jürgen Paschold berichten über die Gewerbeschau Bocholt 4.0.

Ein weiteres Themenfeld innerhalb des Industrial Engineering sowie der REFA Methodenlehren widmen wir der Multimomentaufnahme. Thomas Pille gibt eine Einführung und stellt die Methode Multimomentaufnahme vor. Zwei Praxisbeiträge aus der Verwaltung und aus dem betrieblichen Umfeld von Martin Lott und Ronald Kochmann zeigen auf, wie Prozesse in den Unternehmen unter Anwendung der REFA Methodenlehre besser gestaltet werden können. Diese und weitere spannende Themen erwarten Sie in dieser Ausgabe unseres Newsletters 03/2022.

Viel Spaß beim Lesen wünscht Ihnen Ihr REFA Nordwest - Redaktionsteam



## REFA: Know-how für Ihre Mitarbeitenden – für die Zukunft Ihres Unternehmens!

Modernste Maschinen, perfekt aufeinander abgestimmte Prozesse, das gesamte Unternehmen digitalisiert und nichts läuft. Warum? Es fehlt das richtige Personal. Qualifizierte und motivierte Mitarbeitende sind die wichtigste Ressource für Ihr Unternehmen. Sie arbeiten vor Ort, kennen die Abläufe und haben das Potenzial, mit ihren Ideen Prozesse zu verbessern. Sie sind diejenigen, die direkt im Bereich Digitalisierungsprojekte.

[REFA Inhouse-Seminare](#)



## REFA-Inhouse-Seminar bei der HUESKER Synthetic GmbH

Die HUESKER-Gruppe ist einer der weltweit führenden Hersteller von Geokunststoffen und technischen Textilien. Sie entwickelt, fertigt und vermarktet weltweit maßgeschneiderte Lösungen in den Bereichen Bauwirtschaft, Agrar und Industrie. Die Unternehmenszentrale befindet sich in Gescher (Westf.) Um ihre führende Position zu festigen, werden bei der HUESKER Synthetic GmbH verschiedene moderne Management-Methoden angewandt. Schwerpunkte liegen unter anderem auf Maßnahmen zum kontinuierlichen Verbesserungsprozess (KVP) zur Optimierung der Wertschöpfung. Um die Nachhaltigkeit dieser KVP-Maßnahmen zu unterstützen, wurden im Rahmen der Personalentwicklung einige Mitarbeiter aus der Arbeitsvorbereitung, des KVP-Teams und des Shopfloor-Managements durch ein REFA-Inhouse-Training über aktuelle Entwicklungen der Zeitwirtschaft und Datenerhebung informiert und geschult.

[zum Artikel](#)



## Nachlese: REFA Nordwest e.V. auf der Gewerbeschau Bocholt 2022

Endlich war es wieder so weit: nach der coronabedingten Zwangspause fand am Sonntag, den 03. April 2022 die zweite Gewerbeschau „Bocholt 4.0“ im Industriepark Bocholt im Rahmen des 800-jährigen Stadtjubiläums statt.

Erwartungsgemäß fiel die Gewerbeschau kleiner aus als 2017, auch Corona hatte einigen Unternehmen einen dicken Strich durch die Rechnung gemacht. Trotz anfänglichem Schauerwetter lockte das Angebot wieder tausende Besucher/innen nach Bocholt - Mussum. Die ortsansässigen Unternehmen aus Industrie, Produktion, Logistik, und anderen Branchen stellten Ihre Angebote teilweise auf dem firmeneigenen Gelände, in den Fertigungshallen aber auch in einem extra aufgestellten Festzelt vor.

[zum Artikel](#)



## Die Multimomentaufnahme

(Multi = viel / Momentum = Augenblick)

Unternehmen stehen heutzutage vor der Herausforderung, sich im ständig wechselnden Umfeld und in sich immer schneller ändernden Märkten zu behaupten. Kundenorientierung steht dabei im Vordergrund: der Käufermarkt gebietet, die Wünsche und Anforderungen der Kunden möglichst schnell umzusetzen, um keine Marktanteile zu verlieren. Produktionsengpässe oder Qualitätsmängel werden nicht mehr verziehen, der Zeithorizont, um Prozesse anzupassen, wird minimal.

Unter diesen Bedingungen kommen Methoden, die zur Arbeitsdatenermittlung an einzelnen Arbeitssystemen geeignet sind, oder solche, deren Einsatz hohen Aufwand erfordern, nicht in Betracht. Gebraucht wird vielmehr ein Werkzeug, mit dem bei geringem Zeit- und Personalaufwand die benötigten Daten im vorgesehenen Zeitraum mit der gebotenen Sicherheit gewonnen werden können. Ein solches Werkzeug ist die Multimomentaufnahme (MMA).

[zum Artikel](#)



## Die REFA Multimomentaufnahme auch ein Werkzeug für den Verwaltungsbereich.

Beispielhaft dargestellt an einem Praxisbeispiel im Zusammenhang mit den Themen Belastung und Beanspruchung, Auslastung und Personalbemessung im Sekretariat.

Ausgangslage war, dass im Zusammenhang mit einem Überhang von Stellen im Verwaltungsbereich, eine einvernehmliche Reduzierung von Stellen im Zentralsekretariat erfolgte. Eine gefühlte Überauslastung der verbliebenen Stellen im Zentralsekretariat führte nun zu einer Unzufriedenheit und die bestehende Personalbemessung würde durch die verbliebenen Beschäftigten angezweifelt. Eine gewachsene Menge an Aufgabenstruktur sowie ein zeitlich einseitig auch inhaltlich nicht transparenter Zugriff verschiedener Referate auf das Zentralsekretariat, erschwerte eine objektive Beurteilung der aktuellen Referate.

[zum Artikel](#)



## Praxisbericht: Multimomentaufnahme (MMA) auf dem Shopfloor

In der Produktion ist die Multimomentaufnahme (MMA) ermittelbar und unverzichtbar. Mit ihr können nicht nur die sachlichen Verteilzeiten (tvs) auf meiner Sicht unverzichtbar. In ihrer körperlichen ist die sachlichen Verteilzeiten (tvs) ermittelbar und unverzichtbar. Mit ihr können nicht nur die sachlichen Verteilzeiten (tvs) auf meiner Sicht unverzichtbar. In ihrer körperlichen ist die sachlichen Verteilzeiten (tvs) ermittelbar und unverzichtbar.

Anhand eines realen Beispiels aus der Produktion möchte ich die Vorgehensweise praxisnah erläutern.

[zum Artikel](#)



## Neue Termine Jetzt durchstarten!

**100% FÖRDERBAR**

### REFA-Weiterbildungen Präsenz- und Online Seminare

- REFA-Starter**  
10.09. - 24.09.2022 (Teilzeit, Dortmund)
- REFA-Grundausbildung 4.0**  
27.06. - 22.07.2022 (Vollzeit, Dortmund)  
05.08. - 03.12.2022 (Teilzeit, Iserlohn)  
12.08. - 10.12.2022 (Teilzeit, Olpe)
- REFA-Grundausbildung 4.0 Spezialversion**  
18.07. - 30.07.2022 (Vollzeit, Lemgo)
- REFA-Produktionsplaner/in**  
25.07. - 05.08.2022 (Vollzeit, Dortmund)  
14.11. - 25.11.2022 (Vollzeit, Dortmund)
- REFA-Kostencontroller/in**  
08.08. - 19.08.2022 (Vollzeit, Dortmund)  
30.08. - 22.11.2022 (Teilzeit, Dortmund)  
28.11. - 09.12.2022 (Vollzeit, Dortmund)
- REFA Qualifizierung zur Führungskraft (Trainee of Leadership)**  
08.08. - 19.08.2022 (Vollzeit, Dortmund)
- REFA-Techniker/in für Industrial Engineering**  
13.08. - 25.03.2023 (Teilzeit, Mülheim)  
02.09. - 06.10.2022 (Vollzeit, Dortmund)

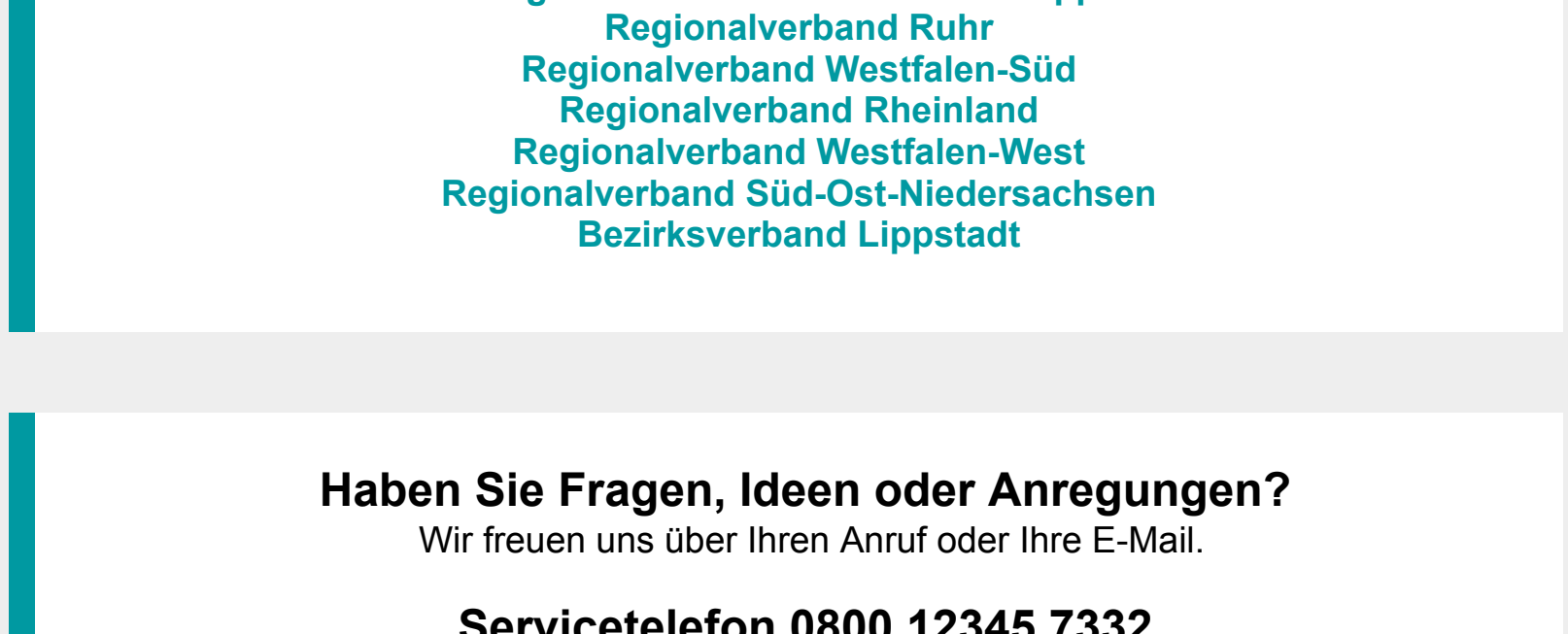
[weitere Infos + Termine](#)



## REFA-Weiterbildungen 2022 Broschüre

Von der REFA-Grundausbildung 4.0 bis zum REFA-Techniker für Industrial Engineering: In unserer neugestalteten Broschüre finden Sie sämtliche Informationen zu allen REFA-Weiterbildungen im Überblick. Die Angaben zur jeweiligen Zielgruppe und den einzelnen Seminarinhalten und zielen sind klar strukturiert und übersichtlich aufbereitet.

[Download \(pdf\)](#)



## REFA vor Ort

REFA Nordwest e. V. umfasst die Bundesländer Nordrhein-Westfalen, Niedersachsen und Schleswig-Holstein sowie Hamburg und Bremen. Trotz der flächenmäßig großen Ausdehnung sind wir direkt bei Ihnen. Die regionale Mitgliederbetreuung und die Durchführung von REFA-Qualifizierungen wird von den jeweiligen Regional- oder Bezirksverbänden übernommen.

- Regionalverband Nord
- Regionalverband Wasser-Ems
- Regionalverband Osnabrück-Münsterland-Niederrhein
- Regionalverband Ostwestfalen-Lippe
- Regionalverband Ruhr
- Regionalverband Westfalen-Süd
- Regionalverband Rheinland
- Regionalverband Westfalen-West
- Regionalverband Süd-Ost-Niedersachsen
- Bezirksverband Lippstadt