



refa nordwest.de

### Newsletter Januar 2022

Liebe Leserinnen und Leser,

auch in 2022 möchten wir Sie mit unserem REFA-Newsletter über Themen aus den Bereichen Arbeitsgestaltung, Betriebsorganisation und Unternehmensentwicklung informieren. Die aktuelle Ausgabe des Newsletters beschäftigt sich u.a. mit nachstehenden Themen und Berichten, die sich alle um ein wichtiges Schlüsselthema drehen: **Das lebenslange Lernen.**

**Ablaufanalyse nach REFA zur Ermittlung von Verbesserungspotenzialen**  
Um die täglichen Herausforderungen als Führungskraft zu meistern, müssen Sie mehr als nur fachliche Themen beherrschen. Hier können wir Sie mit einem aktuellen Seminar unterstützen.

Unsere Ingenieure von morgen können an der **Ostfalia-Hochschule, Fakultät für Fahrzeugtechnik** im Studienschwerpunkt **Smart Production**, eine **REFA-Ingenieurausbildung** mit dem Studium verzahnen.

**Andreas Edler**, Leiter der Produktions- und Prozessplanung bei der Firma **Imperial-Werke oHG**, berichtet, wie aus Vorgabezeiten Schichtvorgaben gemacht werden und wie er „mit REFA sein Glück fand!“

Mit diesen Denkanstößen starten wir in das neue Jahr 2022. Lassen Sie sich ein wenig inspirieren.

Viel Spaß bei der Lektüre wünscht Ihnen Ihr REFA-Nordwest-Redaktionsteam.



## REFA-Ingenieurausbildung an der Ostfalia-Hochschule

Die REFA-Ingenieurausbildung wird an der Fakultät Fahrzeugtechnik im Studienschwerpunkt "Smart Production" der Ostfalia Hochschule in Niedersachsen eng mit dem Studium verzahnt. Um eine vollständige Integration der Abschlüsse der REFA-Grundausbildung und des REFA-Ingenieur zu ermöglichen, wurden viele Hochschulmodule ganzheitlich überarbeitet, neu akkreditiert und alle Lehrunterlagen angepasst. Gerade haben 21 neue REFA-Ingenieure die Prüfung erfolgreich abgeschlossen.

[zum Artikel](#)



## Ablaufanalyse REFA-Methoden leicht gemacht

Ablaufanalyse nach REFA wird eingesetzt, um Schwachstellen in der Zusammenarbeit von Mensch und Betriebsmittel in der Produktion aufzudecken. Bei dieser Methode werden durch **Beobachtung, Messung, Beschreibung und Dokumentation** Daten aus den einzelnen Prozessabschnitten erhoben und ausgewertet. Die beiden REFA-Experten und -Ausbilder **Thomas Pille** und **Ronald Kochmann** vom REFA-Regionalverband Osnabrück-Münsterland-Niederrhein berichten, worauf es bei dieser Methode ankommt.

[zum Artikel](#)



**NEUE TERMINE**

## REFA Qualifizierung zur Führungskraft (Trainee of Leadership)

### Als REFA-qualifizierte Führungskraft kompetent und meinsungsstark wirken

Als REFA-qualifizierte Führungskraft mit dem Titel „Trainee of Leadership“ verfügen Sie über vielfältige Kompetenzen, die Sie zur gefragten Führungskraft machen: Sie führen in Projekten Teams von Meilenstein zu Meilenstein bis zum erfolgreichen Abschluss und behalten auch unter Stress den Überblick. Bei unterschiedlichen Ansichten zu Zielvorgaben oder Change-Prozessen können Sie ebenso zwischen Führungsebene und Belegschaft vermitteln wie bei voneinander abweichenden Interessen zwischen Abteilungen, Teams oder einzelnen Mitarbeitenden. Dabei sind Sie mit den arbeitsrechtlichen Grundlagen vertraut und können fundierte Personalentscheidungen treffen. Denn: Sie beherrschen die REFA-Werkzeuge für das Organisationsmanagement!

Die Weiterbildung setzt sich aus drei Modulen zusammen, die auch einzeln gebucht werden können.

**Kommunikation und Führung  
Projektmanagement  
Personal- und Arbeitsrecht**

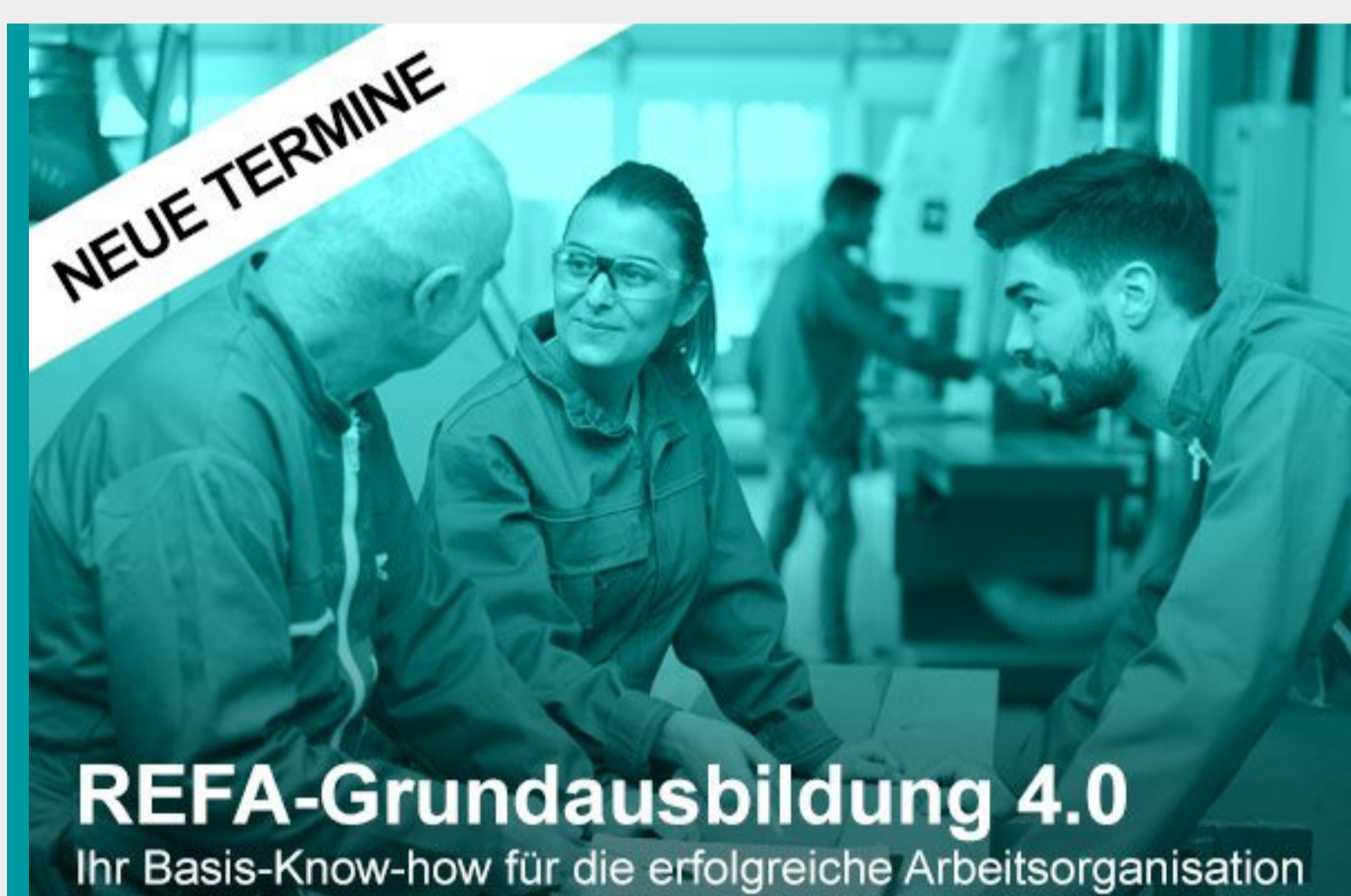
[weitere Infos + Termine](#)



## Andreas Edler: »Mit REFA fand ich mein Glück!«

Andreas Edler hat dank REFA eine steile Karriere in Unternehmen hingelegt. Außerdem engagiert sich der REFA-Techniker und European Industrial Engineer als Ausbilder neuer REFA-Fachkräfte. Im Interview mit **Thomas Pille** und **Brigit Lutzer** erläutert der 56-Jährige, was ihn antreibt und wie durch REFA sogar die Weichen in seinem Privatleben gestellt wurden.

[zum Artikel](#)



**NEUE TERMINE**

## REFA-Grundausbildung 4.0 Ihr Basis-Know-how für die erfolgreiche Arbeitsorganisation

In der Online-Ausbildung „REFA-Grundschein“ lernen Sie alle Produktionsfaktoren aufeinander abzustimmen und Menschen, Maschinen und Material optimal einzusetzen. Grundlage dafür sind das Verständnis für die jeweiligen Arbeitsabläufe und das Wissen, welche Daten relevant sind, mit welchen Methoden sie erhoben werden und welche Möglichkeiten der Auswertung bestehen.

**Kurz gesagt:** Sie erhalten eine theoretisch fundierte und praxisbezogene Qualifikation, mit der Sie im Betrieb nachweislich mehr Verantwortung übernehmen können.

### REFA-Grundausbildung 4.0 Neue Ausbildungstermine für Januar und Februar 2022

**Online**  
29.01. - 20.05.2022 (Teilzeit)  
29.01. - 20.05.2022 (Teilzeit)  
28.02. - 25.03.2022 (Vollzeit)

**Präsenz**  
29.01. - 20.05.2022 (Dortmund/Teilzeit)  
29.01. - 20.05.2022 (Bielefeld/Teilzeit)  
28.02. - 25.03.2022 (Dortmund/Vollzeit)

[Terminübersicht](#)



**REFA-Weiterbildungen 2022  
Broschüre**

Von der REFA-Grundausbildung 4.0 bis zum REFA-Techniker für Industrial Engineering.  
In unserer neugestalteten Broschüre finden Sie sämtliche Informationen zu allen REFA-Weiterbildungen im Überblick. Die Angaben zur jeweiligen Zielgruppe und den einzelnen Seminarinhalten- und zielen sind klar strukturiert und übersichtlich aufbereitet.

[Download \(pdf\)](#)

## REFA vor Ort

REFA Nordwest e. V. umfasst die Bundesländer Nordrhein-Westfalen, Niedersachsen und Schleswig-Holstein sowie Hamburg und Bremen. Trotz der flächenmäßig großen Ausdehnung sind wir direkt bei Ihnen. Die regionale Mitgliederbetreuung und die Durchführung von REFA-Qualifizierungen wird von den jeweiligen Regional- oder Bezirksverbänden übernommen.

- Regionalverband Nord**
- Regionalverband Weser-Ems**
- Regionalverband Osnabrück-Münsterland-Niederrhein**
- Regionalverband Ostwestfalen-Lippe**
- Regionalverband Ruhr**
- Regionalverband Westfalen-Süd**
- Regionalverband Rheinland**
- Regionalverband Westfalen-West**
- Regionalverband Süd-Ost-Niedersachsen**
- Bezirksverband Lippstadt**

## Haben Sie Fragen, Ideen oder Anregungen?

Wir freuen uns über Ihren Anruf oder Ihre E-Mail.

**Servicetelefon 0800 12345 7332**

Der Anruf aus dem Festnetz ist für Sie kostenfrei.

Sie haben Informationen oder Anregungen für diesen Newsletter?  
Gerne nimmt die Redaktion Ihre Vorschläge entgegen.

[info@refa-nordwest.de](mailto:info@refa-nordwest.de)

Impressum:  
REFA Nordwest e.V.  
Emil-Figge-Straße 43  
44227 Dortmund  
Amtsgericht Dortmund  
VR 1438

Vorstand:  
Prof. Dr. Frank Janser  
Sascha Arneemann  
Wilfried Sasse  
[www.refa-nordwest.de](http://www.refa-nordwest.de)  
Newsletter  
abbestellen  
Datenschutzerklärung



REFA Nordwest e.V.  
Verbund für Arbeitsgestaltung,  
Betriebsorganisation und  
Unternehmensentwicklung

